



ANALYSE SECTORIELLE

du Tissu Entrepreneurial au Cameroun



Éric Stéphane NGAMBI
Expert Financier
CEO ESN RATING

Données INS Cameroun — Conjoncture nationale

+12,7 %

CA global hors taxes

21 000

Nouvelles PME créées

>90 %

Part des PME

STRUCTURE GLOBALE DU TISSU ENTREPRENEURIAL



+90 %

des entreprises
sont des PME ou
entreprises individuelles



0,1 %

des entreprises affichant un CA
> 3 milliards de FCFA
captent plus de 50 % du
chiffre d'affaires global

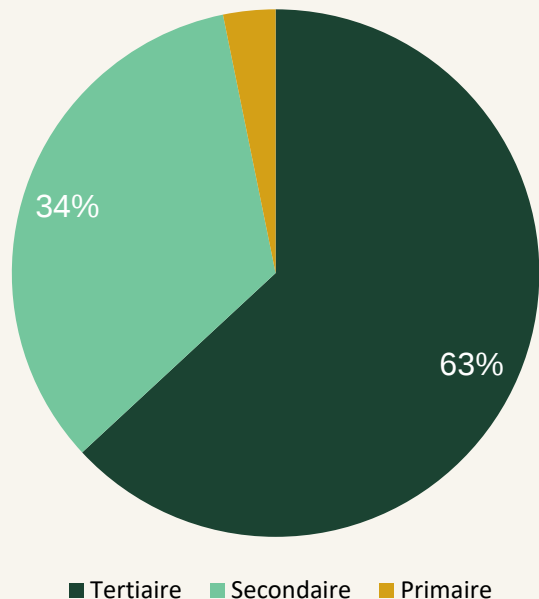


82 %

des entreprises sont
concentrées à
Douala (43 %) et
Yaoundé (39 %)

RÉPARTITION SECTORIELLE — VUE D'ENSEMBLE

3% Contribution au CA Global



Secteur	Nb entreprises	Emplois perm.	% CA Global
🌱 Primaire	~1,0 %	10,3 %	3,2 %
🏭 Secondaire	~8,3 %	28,7 %	33,7 %
💼 Tertiaire	~90,3 %	61,0 %	63,1 %

💡 Le tertiaire domine avec 90 % des acteurs et 63 % du CA — porté par les Télécoms, Banques et le Commerce.



SECTEUR PRIMAIRE — Agriculture, Élevage, Sylviculture

~1 %

des entreprises modernes

10,3 %

des emplois permanents

3,2 %

du CA global

Caractéristiques & Dynamiques

Faible formalisation : le secteur informel agricole domine largement, les entreprises structurées sont rares (1 %).

Forte progression de l'emploi : +5,7 % d'emplois permanents — soit la plus forte progression tous secteurs confondus.

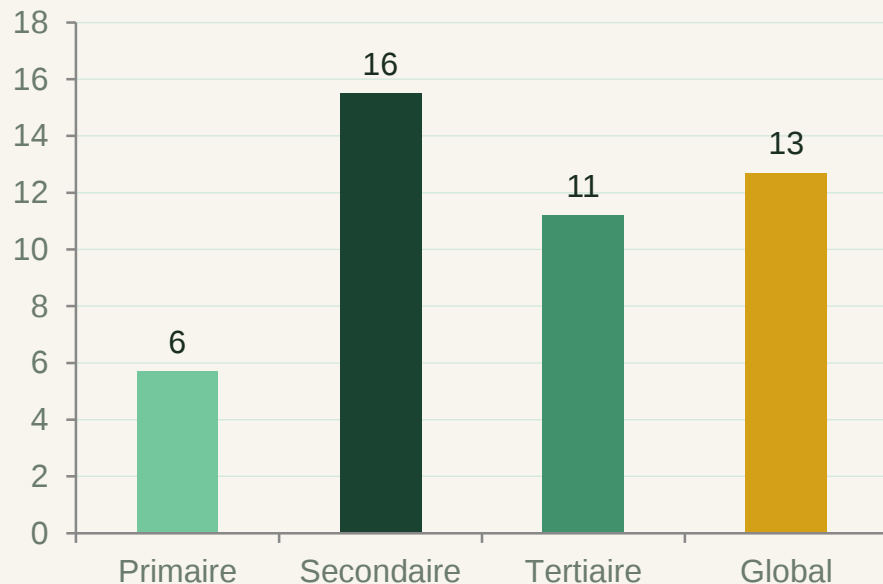
Accélération des investissements : Les investissements récents se traduisent par une montée en puissance de l'agro-industrie.

+5,7 % d'emplois permanents — Record tous secteurs confondus



SECTEUR SECONDAIRE — Industries, BTP, Énergie

Croissance du CA par secteur
(%)



+15,5 %

Rebond du CA industriel
après plusieurs années
de stagnation



Agroalim.

Renchérissment des
intrants → hausse des
prix de vente



BTP & Énergie

Branches phares
tirant la croissance
du secondaire



SECTEUR TERTIAIRE — Commerce, Services, Banques & Télécoms

+11,2 % de croissance du chiffre d'affaires global du tertiaire



Télécoms & Numérique

+10 %

Économie numérique, Fintech
et Mobile Money en forte
progression constante



Banques & Assurances

+9,3 %

Secteur financier solide :
73 % des opérateurs se
déclarent financièrement forts



Commerce & Distribution

Dominant

Plus grand nombre d'acteurs
mais fortement exposé aux
variations du pouvoir d'achat



DÉFIS MAJEURS DES ENTREPRISES CAMEROUNAISES

Malgré un CA global en hausse (+12,7 %) et une valeur ajoutée en progression (+6,8 %), des défis structurels persistent.



Érosion des Marges

-1,1 pt

La hausse du CA est absorbée par l'augmentation des coûts (intrants, transport, énergie). La marge bénéficiaire se réduit d'environ 1,1 point.



Pression Fiscale

⚠ GECAM

Contrôles fiscaux fréquents et complexité des exonérations perçus comme des freins majeurs par le patronat (GECAM).



Défi de l'Emploi

+2,5 %

Faible création d'emplois permanents (+2,5 %) malgré la progression de l'activité : les entreprises optimisent avant d'embaucher.

SYNTHÈSE & PERSPECTIVES

Priorités Stratégiques

01

Dynamisme réel avec +12,7 % de CA et 21 000 nouvelles PME créées

02

Secteur tertiaire dominant (90 % des acteurs, 63 % du CA) porté par la digitalisation

03

Industrie en rebond solide (+15,5 %) tirée par l'agroalimentaire et les BTP

04

Marges bénéficiaires sous pression malgré la hausse du chiffre d'affaires



Digitalisation & Fintech

Amplifier la croissance des Télécoms et du Mobile Money pour renforcer l'inclusion financière des PME.



Formalisation Agricole

Structurer les entreprises primaires pour capter la dynamique d'emploi (+5,7 %) dans un cadre moderne.



Maîtrise des Coûts

Soutenir les industries face au renchérissement des intrants pour préserver les marges bénéficiaires.