



ESN RATING ANALYTICS

NOTE SECTORIELLE — ÉDITION PME

L'AGRO-PASTORAL AU CAMEROUN

N° 01 • 17 JUILLET 2026

Diagnostic sectoriel, cartographie du financement et recommandations opérationnelles pour les PME agro-pastorales camerounaises.

Le secteur agropastoral en cinq chiffres clés

20-22%

Contribution au PIB

INS Cameroun, 2024-25

+4,2%

Croissance sectorielle

GECAM, 2025-26

60%

Main-d'œuvre nationale

MINADER/FAO

30%

Exonérations fiscales /
intrants

Loi de finances 2026

< 5%

Financement bancaire

COBAC / BEAC

DIAGNOSTIC

Le blocage du financement résulte d'une incompatibilité structurelle stricte entre les cycles biologiques de production et les exigences de sécurité bancaires.

Où se situe votre PME ?



FILIÈRES DE RENTE ET D'EXPORTATION

Café · Cacao · Coton · Banane · Palme

- Structures d'encadrement plus matures, accès plus fluide aux lignes de crédit bancaire.
- Enjeu de transformation locale pour capter davantage de valeur ajoutée sur la chaîne globale.



FILIÈRES VIVRIÈRES ET D'ÉLEVAGE

Maïs · Manioc · Aviculture · Bovins · Porcins

- Segment historiquement informel, en phase de modernisation rapide (industrielle).
- Fortes synergies amont/aval (provenderies), portées par la demande urbaine et les incitations fiscales.

RECOMMANDATION DIAGNOSTIQUE

Une PME positionnée sur les filières vivrières évolue dans un environnement plus fragile en apparence, mais porteur de marges de progression plus importantes que les filières de rente, déjà matures et davantage disputées.

Perspectives par filière stratégique à l'horizon 2027

Dans le cadre de l'Offensive Agropastorale et Halieutique (OAPH), le gouvernement camerounais cible **8 filières majeures** pour atteindre l'autosuffisance : riz, maïs, pomme de terre, blé, poisson, volaille, bétail/viande et mangue.

FILIÈRE STRATÉGIQUE	PART TRANSFORMÉE	BESOIN INVEST.	TENDANCE MARCHÉ	OPPORTUNITÉ OAPH
Cacao / Café (filière de rente)	32%	Élevé	Haussière	Subventions à la certification et à l'export
Maïs / Élevage (synergie agropastorale)	75%	Critique	Stable	Intégration amont/aval (alimentation animale)
Huile de Palme (souveraineté industrielle)	90%	Modéré	Déficitaire	Substitution aux importations de graisses

Sources : MINADER/FAO, ONCC, CSHP, SND30, INS/GECAM 2025-26.

Réalités PME, impact réglementaire et leviers d'ajustement (1/2)

	RÉALITÉ PME	IMPACT PRUDENTIEL	LEVIERS D'AJUSTEMENT
G GOUVERNANCE	États financiers non certifiés ; confusion patrimoine promoteur / entreprise.	Asymétrie d'information totale ; rejet KYC immédiat.	Mise à niveau obligatoire au SYSCOHADA.
R COUVERTURE DES RISQUES	Titres fonciers peu formalisés ; dépendance aux aléas climatiques et épizooties sans assurance structurée.	Perte d'actifs ; absence de sûretés admissibles ; décotes de 100%.	Warrantage et fonds de garantie.
B CINÉTIQUE BFR	Cycles d'exploitation longs et saisonniers ; délais de paiement grande distribution de 90–120 jours.	Risque lourd de rupture de liquidité ; inadéquation avec le crédit classique.	Exonérations fiscales ciblées (TVA, patronales).

Réalités PME, impact réglementaire et leviers d'ajustement (2/2)

	RÉALITÉ PME	IMPACT PRUDENTIEL	LEVIERS D'AJUSTEMENT
 CLIMAT & INTRANTS	Forte volatilité du cours des intrants importés ; vulnérabilité pluviométrique en zone septentrionale.	<i>Marges imprévisibles ; capacité de remboursement théorique compromise.</i>	Exonération charges patronales et achats agricoles ciblés.
 LOGISTIQUE	30% de pertes post-récoltes ; rupture de chaîne de froid, enclavement des bassins de production.	<i>Perte directe de valeur du collatéral (stocks, cheptel) ; trésorerie fragilisée.</i>	Amortissement accéléré sur équipements de conservation et hubs mutualisés.
 CONTRAINTES DE CHANGE	Règles strictes BEAC sur les transferts hors zone CEMAC ; blocage import d'équipements industriels.	<i>Goulot technique rallongeant les cycles d'investissement et de ROI.</i>	Partenariats régionaux et fabrication locale.

Décryptage du profil de risque sectoriel

B-

Le secteur agropastoral camerounais offre un fort potentiel pour les PME, promettant une rentabilité théorique solide, mais requérant une gestion rigoureuse des risques climatiques, sanitaires et fonciers.

FAIBLESSES

- Gouvernance non formalisée
- Vulnérabilité sanitaire (épizooties)
- Volatilité des intrants importés
- Contraintes de change et rigidité réglementaire sur les garanties réelles

FORCES

- Explosion de la demande urbaine en produits carnés et vivriers
- Croissance sectorielle et rendement interne réels
- Barrières protectionnistes de fait

Un « B- » signifie que le secteur présente une capacité financière actuelle de remboursement, mais souffre d'une vulnérabilité marquée aux conditions économiques, logistiques et réglementaires adverses.



Trois leviers portés par des politiques de soutien sans précédent

1

L'IMPORT-SUBSTITUTION COMME BOUCLIER

Les restrictions progressives sur les importations (blé, poisson congelé) créent des barrières protectrices naturelles pour les PME locales. Les TRI à 5 ans dépassent 18% sur les segments intégrés.

2

PROGRAMMES D'INSERTION ET D'INCUBATION

PCP-AFOP et incubateurs financés par l'État avec l'appui de l'UE et du FIDA (PEA-Jeunes) : formation, accompagnement et subventions de démarrage pour une nouvelle génération d'agri-preneurs.

3

ACCÉLÉRATION VERS LA CERTIFICATION

L'orientation croissante des filières locales (cacao, banane) vers la certification internationale offre des prix premium et un accès garanti aux marchés d'exportation haut de gamme.

Cinq leviers opérationnels (1/2)

1

ALIGNER LE BUSINESS PLAN SUR LES PRIORITÉS NATIONALES

- Ciblez les filières de l'OAPH : orientez vos projets vers les 8 filières prioritaires.
- Optez pour l'intégration verticale (ex : complexe avicole avec provenderie et abattoir).

2

OPTIMISER LA TRÉSORERIE (BFR) GRÂCE À LA FISCALITÉ

- Exigez l'application de la TVA à 0% sur les achats d'intrants et de matériels agricoles.
- Utilisez les contrats saisonniers pour bénéficier de l'exonération des charges patronales.

3

PRATIQUER LA CIRCULARITÉ AGRO-PASTORALE

- Valorisez les sous-produits de culture (tourteaux, sons de maïs, résidus de manioc) pour l'alimentation du cheptel.
- Transformez fientes et lisiers en engrais organiques pour les champs de maïs ou de manioc.

Cinq leviers opérationnels (2/2)

4

GÉRER LES RISQUES FONCIERS ET CLIMATIQUES

- Sécurisez vos baux par des contrats notariés multipartites (chefs traditionnels, autorités locales).
- Intégrez irrigation goutte-à-goutte solaire et cultures à cycle court résistantes au stress hydrique.

5

MAÎTRISER L'INGÉNIERIE DES GARANTIES ALTERNATIVES

- Warrantage : stocks en tiers-entrepôts comme collatéral pour des crédits de campagne.
- Value Chain Financing via des contrats d'approvisionnement fermes et tripartites.
- Fonds de partage de risques : AGF (African Guarantee Fund) et FAGACE.

Sources et cadre réglementaire

- INS Cameroun (2024-2025) — Données des Comptes Nationaux Élargis (PIB et emploi).
- Actes Uniformes de l'OHADA (Droit des Sûretés, 2010 ; Droit Comptable SYSCOHADA, 2017).
- Règlementations Prudentielles de la COBAC (R-2016/04 sur le provisionnement des créances).
- Règlement des Changes de la BEAC (Règlement n° 02/18/CEMAC/UMAC/CM).
- MINADER — Cadre de l'Offensive Agropastorale et Halieutique (OAPH, 2024-2026).
- Rapports d'évaluation des programmes PCP-AFOP & Incubateurs UE/FIDA au Cameroun (2025).
- Notes de Conjoncture Économique GECAM (2025-2026).

Rejoignez le réseau d'ESN-Rating et obtenez un diagnostic rapide de la situation de votre entreprise !

www.esnrating.com ✉ contact@esnrating.com ☎ +237 622 536 847